



"Bilgi Güçtür"

2025-2029 STRATEJİK PLANI

2025 YILI İZLEME RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI - 2025

İÇİNDEKİLER

AMAÇ 1.....	4
HEDEF 1.1.....	4
HEDEF 1.2.....	5
HEDEF 1.3.....	6
HEDEF 1.4.....	7
AMAÇ 2.....	8
HEDEF 2.1.....	8
HEDEF 2.2.....	9
AMAÇ 3.....	10
HEDEF 3.1.....	10
HEDEF 3.2.....	11
HEDEF 3.3.....	12
AMAÇ 4.....	13
HEDEF 4.1.....	13
HEDEF 4.2.....	14
HEDEF 4.3.....	15
AMAÇ 5.....	16
HEDEF 5.1.....	16
HEDEF 5.2.....	17

A1		Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek				
H1.1		Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanlarını iyileştirmek.				
H1.1 Performansı		%50				
Sorumlu Birim		•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı •İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı •Bilgi İşlem Daire Başkanlığı •Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 1.1.1 Akıllı sınıf sayısının artırılması	50	11	1	0	0	%0
PG 1.1.2 Bilgisayar Laboratuvarlarındaki Bilgisayar sayısını Artırmak	50	100	10	76	76	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi itibarıyla Akıllı sınıf sayısının artırılmasında ; Üniversitemiz Akademik Birimlerinde bulunan Akıllı tahtaların sayısı ve öğretim planlarındaki teknolojik ihtiyacı karşıladığından artırmaya gidilmemiş olup, ilerki yıllarda ihtiyaç ve imkanlar doğrultusunda artırılacaktır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Bilgisayar Laboratuvarlarındaki Bilgisayar sayısında %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılmıştır.						

A1		Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek.				
H1.2		Akademik ve İdari personel sayısını artırmak.				
H1.2 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		• Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 1.2.1 Akademik Personel Sayısı	50	323	20	24	24	%50
PG 1.2.2 İdari Personel Sayısı	50	150	5	10	10	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Akademik Personel sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi İdari Personel sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılmıştır.						

A1		Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek.				
H1.3		Üniversitemize gelen öğrencilerin sosyal becerilerini geliştirmek				
H1.3 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		• Akademik Birimler • Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 1.3.1 Sosyal ve Kültürel Etkinliklere Katılım Sayısı	50	500	500	9.980	9.980	%50
PG 1.3.3. Öğrenci Kulüplerine Üye Öğrenci Sayısı	50	120	10	1.979	1.979	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Sosyal ve Kültürel Etkinliklere katılım sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Öğrenci Kulüplerine Üye Öğrenci sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır.						

A1		Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek.				
H1.4		Eğitim programlarını çağdaş gereklerine göre geliştirmek				
H1.4 Performansı		% 95,8				
Sorumlu Birim		• Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 1.4.1 Akredite olmuş program sayısını artırmak	50	3	3	3	3	%50
PG 1.4.2 Tamamlanan Bologna veri girişleri yüzdesi	50	65	70	64,19	64,19	%45,8
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Akredite olmuş program sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Tamamlanan Bologna veri girişleri yüzde 64.19 olarak gerçekleştiği, belirlenen hedefe yaklaştığı görülmektedir. 2025 yılı için hedeflenen %70 seviyesinin altında kalarak %64,19 olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir. Bu hususun Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında ele alınmasının gerekli olduğu değerlendirilmektedir. Özellikle birim ve bölüm Bologna koordinatörlükleri tarafından gerçekleştirilecek eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin artırılmasının yanı sıra, söz konusu koordinatörlüklerin Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile etkin bir koordinasyon içerisinde çalışmasının önem arz ettiği değerlendirilmektedir.						

A2		Topluma ve bilime katkı sağlayacak araştırmalar yapmak				
H2.1		Ulusal ve Uluslararası bilimsel iş birliklerini geliştirmek				
H2.1 Performansı		% 88.57				
Sorumlu Birim		- Üst Yönetim - Dış İlişkiler ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 2.1.1 Projeler Giden Sayısı	40	6	7	5	5	28.57
PG 2.1.2 Projeler Gelen Sayısı	30	2	1	2	2	%30
PG 2.1.3. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantı Sayısı	30	0	1	4	4	%30
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Projelere Giden sayısında yıl sonu hedefin % 40 oranında olması bu hedefin % 28.57 gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere kısmen ulaşıldığı. Hedeflenen ile gerçekleşen değer arasındaki fark, proje yürütücülüğü veya öğrenci seçim süreçlerinden bağımsız, tamamen dışsal faktörlere dayanmaktadır. Hareketliliğe hak kazanan öğrencilerin vize temin süreçlerinde karşılaştıkları bürokratik engeller ve vize alamama durumları, planlanan hareketliliklerin tamamının gerçekleşmesini engellemiştir. Gelecek dönemlerde bu riskin yönetilebilmesi adına vize süreçlerine ilişkin bilgilendirme ve destek mekanizmalarının artırılması planlanmaktadır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Projelere Gelen sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantı sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır.						

A2		Topluma ve bilime katkı sağlayacak araştırmalar yapmak				
H2.2		Kütüphane imkanlarını ve elektronik yayınlara erişimi artırmak				
H2.2 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		• Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 2.3.1 Elektronik Kitap Sayısı	50	810.000	30.000	52.149	52.149	%50
PG 2.3.2 Elektronik Periyodik Yayın Sayısı	50	1280	1290	1.348	1348	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Elektronik Kitap sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Elektronik periyodik yayın sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır.						

A3		Üniversite- Kent iş birliğini artırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda bulunmak				
H3.1		Ülkemizde ve Ardahan’da gelişim potansiyeli olan sektörlerle iş birliği içinde çalışmak				
H3.1 Performansı		% 100				
Sorumlu Birim		• Üst yönetim • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Proje Geliştirme Koordinasyon ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 3.1.1 Sektörlerle Yapılan Proje Sayısı	50	6	7	16	6	%50
PG 3.1.2 TÜBİTAK Proje Sayısı	50	2	6	7	7	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
• 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Sektörlerle yapılan proje sayısında hedefin % 100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır. • 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Tübitak proje sayısında hedefin %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır.						

A3		Üniversite- Kent iş birliğini artırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda bulunmak				
H3.2		Bölgesel ekonomiye katkı sunan faaliyetlerde bulunmak				
H3.2 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		- Proje Geliştirme Koordinasyon Ofisi - İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 3.2.1 Bölgesel Ekonomiye Yönelik Eğitim ve Mentörlük Sayısı	100	0	1	5	5	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Bölgesel Ekonomiye Yönelik Eğitim ve Mentörlük sayısında hedefin % 100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır						

A3		Üniversite- Kent iş birliğini artırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda bulunmak				
H3.3		Bölgenin potansiyeli olarak tarım, hayvancılık, dış ticaret ve turizm olanaklarını geliştirmek				
H3.3 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		• Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu • Kafkas Arı ve Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi • Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi • Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 3.3.1 Hayvan Hastanesi Sayısı	50	0	-	-	-	-
PG 3.3.2 Düzenlenen Gastronomi şenlik ve fuar sayısı	25	0	-	2	2	%100
PG 3.3.3 Organik Arıcılık Eğitimi Alan Kişi Sayısı	25	5	5	36	36	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
• 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Organik Arıcılık Eğitimi Alan Kişi sayısında hedefin % 100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır. • Hayvan Hastanesi için 2025 yılında Stratejik Planda öngörülmemesine rağmen çalışmalarda bulunulmuş olup Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı görüşmeleri tamamlanmış ve 2026 Yılı Yatırım Programına alınması sağlanmıştır. • Düzenlenen Gastronomi şenlik ve fuar sayısı çalışmalarına 2025 Yılında başlanılmış olup bu kapsamda Ardahan Balı Temalı Yemek Yarışması ile Kruvasan Eğitimi ve Tadım Etkinliği düzenlenmiştir.						

A4		Üniversite genelinde girişimcilik kültürü oluşturmak ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak				
H4.1		Proje kaynakları ile ticari etkinlikleri artırmak				
H3.3 Performansı		%0				
Sorumlu Birim		- Akademik Birimler - Proje Geliştirme Koordinasyon Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 4.1.1 Dış Kaynaklı Proje Sayısı	50	0	-	0	0	%0
PG 4.1.2 Girişimcilik ve Teknoloji Merkezi Sayısı	50	0	-	0	0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Yılı izleme dönemine ait hedef planlanmadığı için değerler mevcut değildir.						

A4		Üniversite genelinde girişimcilik kültürü oluşturmak ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak				
H4.2		Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerini etkinleştirmek				
H4.2 Performansı		%0				
Sorumlu Birim		- Akademik Birimler - Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 4.2.1 Girişimcilik Sertifikası alanların sayısı	50	0	2	0	0	%0
PG 4.2.2 Girişimcilik ve Yenilikçilik temalı yarışmalara yapılan başvuru sayısı	50	0	-	-	-	-
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Yılı izleme dönemine ait Girişimcilik sertifikası alanların sayısı sayısı ile ilgili yapılan çalışmalara katılım sağlanmamıştır. 2026 yılı hedef için şimdiden çalışmalara kapsamlı bir şekilde başlanmıştır. 2025 Yılı izleme dönemine ait Girişimcilik ve Yenilikçilik temalı yarışmalara yapılan başvuru sayısı ile ilgili hedef planlanmadığı için değerler mevcut değildir.						

A4		Üniversite genelinde girişimcilik kültürü oluşturmak ve yenilikçi faaliyetleri yaygınlaştırmak				
H4.3		Girişimcilik ile ilgili eğitim faaliyetlerini geliştirmek				
H4.3 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		• Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 4.3.1 Girişimcilik Dersi alan öğrenci sayısı	50	0	40	164	164	%50
PG 4.3.2 Girişimcilikle ilgili panel, konferans sayısı	50	0	1	1	1	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Girişimcilik derssi alan öğrenci sayısında %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Girişimcilikle ilgili panel, konferans sayısında %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır.						

A5		Sürdürülebilir ve çevre odaklı bir yönetim sistemi kurmak				
H5.1		Sürdürülebilir yeşil kampüs olabilme hedefine erişmek				
H5.1 Performansı		%94.32				
Sorumlu Birim		- Sıfır Atık ve Çevre Yönetimi Koordinatörlüğü - Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 5.1.1 Dönüştürülebilir Katı Atık Miktarı (kg)	50	1000	1.100	985	985	%44.32
PG 5.1.2 Çevre İle İlgili Yapılan Etkinlik Sayısı	50	0	1	2	2	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Dönüştürülebilir Katı Atık Miktarı %44.32 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere kısmen ulaştığı, fakat Üniversitemiz genelinde yeterli atık ayrıştırılamaması nedenlerinin araştırılması ve bunun için atık ayrıştırmanın önemi tüm birimlere anlatılarak gerekirse ‘ATIK AYRIŞTIRMA’ eğitimi verilmesi. 2025 Ocak - 2025 Aralık dönemi Çevre ile ilgili yapılan etkinlik sayısında %100 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurulduğunda 2025 yılı sonu itibariyle hedeflenen değere ulaşmıştır.						

A5		Sürdürülebilir ve çevre odaklı bir yönetim sistemi kurmak				
H5.2		Sürdürülebilirlik ve Çevre temalı bilimsel çalışmaları artırmak				
H5.2 Performansı		%50				
Sorumlu Birim		- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü - Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Stratejik Plan Gerçekleşme Değeri (Kümülatif) (C)	Başarı Oranı %
PG 5.2.1 Sürdürülebilirlik ve Çevre Temalı Ulusal – Uluslararası Proje Sayısı	50	0	0	0	0	0
PG 5.2.2 Sürdürülebilirlik ve Çevre Temalı Lisansüstü Tez Sayısı	50	0	0	3	3	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
- Sürdürülebilirlik ve çevre temalı ulusal – uluslararası proje sayısı ile ilgili çalışma 2025 izleme dönemi yıl sonu hedeflerine koyulmamıştır. 2025 Yılı izleme dönemine ait hedef planlanmadığı, fakat Sürdürülebilirlik ve Çevre Temalı Lisansüstü Tez Sayısı 2025 yılında 3 olarak gerçekleşmesi 2026 yılındaki hedeflere ulaşılması anlamında olumlu bir gelişme olarak gözlemlenmektedir.						